



## Nocciole da produzione sostenibile

Cosa vuol dire sostenibilità sociale, economica ed ecologica nella produzione e nell'approvvigionamento delle nocciole

## LA NOCCIOLA

La nocciola rappresenta una delle materie prime fondamentali per Loacker e da sempre è stato un segno distintivo di qualità e freschezza dei prodotti.

Proprio per la sua importanza, è fondamentale individuare i principali rischi inerenti relativi alla coltivazione del nocciolo, i quali si possono generalmente classificare a livello economico, ecologico e sociale:

- a livello mondiale, la Turchia, contribuendo circa al 70% della produzione, è la maggiore fonte di nocciole, con più di 400.000 famiglie<sup>2</sup> impegnate in questo business e un totale di circa 8 milioni di persone direttamente e indirettamente supportate da questa economia.

La coltivazione di nocciole ha bisogno di un lavoro di mantenimento piuttosto limitato (in ore lavorative) una volta che è stata avviata. Tuttavia è sottoposta ad importanti rischi climatici: nel 2014 forti grandinate e gelate diffuse hanno colpito in particolare le piantagioni della Turchia distruggendo i fiori nel momento più delicato della crescita, portando a una perdita di quasi un terzo del raccolto scombussolando l'economia mondiale che gira intorno alla nocciola, esaurendo il prodotto stoccato durante gli anni e provocando un'impennata del prezzo di mercato<sup>3</sup>.

- nel rapporto Fair Labor<sup>4</sup> del 2012 riguardante la catena di valore nocciole, viene descritta una situazione sociale ancora piuttosto critica sotto diversi aspetti tra i quali l'impiego di lavoro minorile, la mancanza di contratti chiari e duraturi tra produttore e acquirente, l'impiego di lavoro clandestino nei momenti di picco della raccolta, la disuguaglianza di opportunità di accesso al mercato, la mancanza di controllo nei siti produttivi e in generale le scarse misure di sicurezza a tutela dei lavoratori. Nello specifico in Turchia vengono rilevati problemi legati ai lavoratori migranti stagionali (che nel periodo della

### FOCUS: LA NOCCIOLA<sup>1</sup>

#### LA STORIA:

Il nocciolo è nativo delle zone costiere del Mar Nero e si è sviluppato in un periodo di gran lunga antecedente alla nostra era, non come prodotto coltivato ma crescendo in ambiente selvaggio sui ripidi pendii che corrono paralleli alla costa per centinaia di chilometri, da est a ovest.

Le nocciole hanno poi acquisito durante i secoli una forte importanza sul mercato e sono oggetto di scambi commerciali da oltre 600 anni.

La Turchia rimane anche al giorno d'oggi il maggior produttore mondiale, seguita da Italia e USA.

#### LA PIANTA:

Il nocciolo, il cui nome botanico è *Corylus avellana*, fa parte della famiglia delle Betulaceae e si articola in 17 sottospecie. È una pianta perenne che può arrivare all'età di 100 anni, raggiungendo normalmente i 5 metri di altezza (in alcuni casi anche i 10).

È una pianta dall'elevata adattabilità che si può trovare in aree prettamente mediterranee fino ad aree montane, anche sopra i 1000 m di altitudine; sopravvive in diversi climi e non ha esigenze particolari di composizione del suolo.

Il nocciolo fiorisce tra Gennaio e Marzo e i frutti maturano tra la metà di Agosto e la fine di Settembre a seconda della varietà.

Le nocciole si presentano in gruppi di 2-5 e sono quasi completamente avvolte da brattee (chiamate cupole), delle quali si liberano una volta raggiunta la maturazione.

#### PIANTAGIONE:

Per creare una piantagione di nocciole è necessario calcolare circa 4 x 5 m a pianta – misura che può variare in base alle condizioni climatiche e ambientali – con un totale di 500 piante a ettaro.

I noccioli danno i primi frutti generalmente dopo 3-5 anni dalla messa a dimora della pianta, tra l'ottavo e il decimo anno la pianta raggiunge la piena produzione che rimane poi costante per i successivi 40-50 anni, ma anche più a lungo se gestita in modo corretto.

<sup>1</sup> Göneç, S. et al., Economic Assessment of Hazelnut Production and the Importance of Supply Management Approaches in Turkey, Journal of Agriculture and Rural Development in the Tropics and Subtropics, 2006

<sup>2</sup> REWE Group, Haselnüsse aus der Türkei: Ökologische und soziale Probleme beim Anbau, SÜDWIND, 2012

<sup>3</sup> <http://www.theguardian.com/business/2014/aug/13/hazelnuts-shortfall-price-rise-harvest-turkey>,

<sup>4</sup> [http://www.fairlabor.org/sites/default/files/documents/reports/nestle\\_hazelnut\\_report.pdf](http://www.fairlabor.org/sites/default/files/documents/reports/nestle_hazelnut_report.pdf)

raccolta affluiscono numerosi verso le piantagioni della Turchia) quali le pessime condizioni di vita durante la loro permanenza nella regione, la scarsa retribuzione e il conseguente impiego di lavoro minorile, la discriminazione razziale (soprattutto nei confronti dei lavoratori curdi), la mancanza di organizzazioni di gestione dei lavoratori e la supervisione dei contratti di lavoro.

- A livello economico, il rischio più grande che la situazione d'approvvigionamento sta vivendo in questo momento e negli anni a venire è determinato dal fatto che grandi aziende attive nel settore della lavorazione della nocciola stanno da un lato acquistando piantagioni già esistenti destinando i frutti di queste principalmente alla soddisfazione del loro fabbisogno e contestualmente stanno sviluppando nuove piantagioni, creando così forte pressione e competizione<sup>5</sup>, soprattutto nei momenti di scarsità del prodotto.

## IL PROGETTO

Nel suo percorso di sostenibilità a 360 gradi e con il desiderio di aumentare costantemente la qualità dei prodotti e la responsabilità rispetto alla filiera produttiva, Loacker ha preso l'impegno di esplorare le possibilità di creare piantagioni di nocciole proprie ponendo una particolare attenzione sulla responsabilità di filiera e sulla tracciabilità delle materie prime utilizzate nei propri prodotti.

La visione di questo progetto:

*“Negli anni a venire vogliamo soddisfare il nostro fabbisogno di nocciole italiane tramite piantagioni proprie, piantagioni in collaborazione con agricoltori terzi e cooperazioni con strutture già attive nel campo della coltivazione e della commercializzazione della nocciola. La sostenibilità, la collocazione in Italia e la qualità sono i principi che ci distingueranno e che ci garantiranno l'indipendenza”*

All'interno di questo progetto, Loacker ha iniziato una piantagione propria presso la località Fonteblanda, nel comune di Orbetello, situato nella Maremma Toscana. Al fine di coprire il fabbisogno, Loacker è intenzionata a coinvolgere i coltivatori del luogo, stipulando dei contratti di collaborazione, quali accordi di filiera e contratti di rete, anche con l'obiettivo di dare nuovo slancio al panorama agricolo della zona. Loacker sarà in grado di sostenere i coltivatori che entreranno a far parte del progetto da diversi punti di vista, fra i più importanti vanno sicuramente citati il trasferimento di know how, la creazione di partnership solide e strategiche in grado di accedere alla richiesta di finanziamenti regionali ed europei e il supporto tecnico nell'avviamento di tale piantagione.

---

<sup>5</sup> [http://www.ilsole24ore.com/art/impresa-e-territori/2014-07-17/ferrero-cresce-turchia-063759.shtml?uuid=ABSXXWbB&refresh\\_ce=1](http://www.ilsole24ore.com/art/impresa-e-territori/2014-07-17/ferrero-cresce-turchia-063759.shtml?uuid=ABSXXWbB&refresh_ce=1)

## LA SOSTENIBILITÀ

Sostenibilità significa avere uno stile di vita rispettoso delle risorse a disposizione, in grado di garantire ai nostri figli e ai nostri nipoti una qualità e uno stile di vita paragonabile di quelli di cui noi godiamo in questo momento.

Esistono diverse definizioni del concetto di sostenibilità. Noi abbiamo deciso di ispirarci a questa:

«Sviluppo sostenibile significa porre gli aspetti ambientali sullo stesso piano di quelli sociali ed economici. Economia sostenibile significa che dobbiamo impegnarci a lasciare ai nostri figli e ai nostri nipoti una struttura sociale, ecologica ed economica intatta.»<sup>6</sup>

La lungimiranza e la responsabilità nei confronti di una natura vivibile e di una società a misura d'uomo affiancate al successo economico guidano da generazioni l'azienda Locker. Siamo convinti che un'alta qualità dei prodotti e dei servizi, la protezione dell'ambiente, il perseguimento di principi etici e sociali e il successo economico non debbano portare a un conflitto di interessi e di obiettivi, né oggi, né in futuro. Sostenibilità per noi significa raggiungere un equilibrio stabile tra i temi fondamentali per l'azienda, quali la qualità, il successo economico, e la responsabilità sociale e ambientale

Sostenibilità vuol dire quindi capire e vivere le interazioni tra sociale, economico ed ecologico nella consapevolezza che il nostro agire economico avviene nel contesto della sfera sociale che a sua volta va a porsi nella più ampia prospettiva dell'ambiente naturale nel quale noi tutti esistiamo.

In questa prospettiva, la sostenibilità è vista come una forza trainante e che ci aiuta a definire e perseguire una crescita sana per la nostra azienda.

È proprio partendo da questo concetto che definiamo quello che per noi significa intraprendere un progetto sostenibile di soddisfazione del nostro fabbisogno di nocciole:



<sup>6</sup> Deutscher Rat für Nachhaltige Entwicklung, 2001

## POLITICA DI PRODUZIONE

### LA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

Il nocciolo è una coltura che permette di avere una gestione più sostenibile e meno impattante rispetto a coltivazioni classiche (es. melo, vite): ad esempio grazie all'articolato sistema di radici, legato alla sua natura di pianta perenne, ha bisogno di quantità contenute di acqua presentando un buon grado di resistenza alla siccità, inoltre se necessaria l'irrigazione può essere fatta a goccia, metodo che permette di ridurre i consumi. Tuttavia la coltivazione del nocciolo presenta delle problematiche legate alla natura delle monoculture, quali la piantagione ravvicinata, l'erosione del suolo e la perdita di diversità e qualità del suolo. Per questo motivo vogliamo porre i nostri sforzi nel salvaguardare l'ambiente dove le piantagioni verranno sviluppate considerando diversi aspetti e gestendo le piantagioni come illustrato di seguito

#### METODO DI COLTIVAZIONE INTEGRATO

Limitare interventi chimici allo stretto necessario integrando tecniche agronomiche atte al contenimento e al monitoraggio e andando a intervenire con mezzi più invasivi solo una volta che si è verificata una necessità improrogabile.

#### IMPIANTO DI IRRIGAZIONE

Loacker ha progettato un impianto di irrigazione interrato (subirrigazione) che permette di aumentare l'efficienza nell'utilizzo della risorsa idrica durante i turni di irrigazione, permettendo di utilizzare fino al 30% in meno di acqua rispetto a un sistema di microirrigazione convenzionale

#### BIODIVERSITÀ

Tutelare la biodiversità significa tutelare la variabilità tra gli organismi viventi all'interno di una singola specie, fra specie diverse e tra ecosistemi. Loacker si impegna a tutelare la biodiversità destinando parte del campo della Migliorina a biotopo, preservando così dei servizi ecosistemici in grado di supportare la produzione sostenibile delle nocciole, per esempio favorendo la disinfezione naturale. È inoltre uno degli obiettivi perseguiti dalla nuova PAC 2014-2020 il miglioramento delle prestazioni ambientali attraverso una componente obbligatoria di "inverdimento" (greening) dei pagamenti diretti, a sostegno di pratiche agricole benefiche per il clima e l'ambiente: tramite il regolamento 1307/2013 l'Unione Europea stabilisce per esempio che una delle azioni considerate di "inverdimento" è *"il mantenimento di un'«area d'interesse ecologico» di almeno il 5% dei seminativi dell'azienda per le aziende il cui seminativo supera i 15 ettari"*<sup>7</sup>.

Mantenere la biodiversità è inoltre fondamentale anche per prevenire l'erosione del terreno, aspetto che potrà essere tenuto in considerazione anche utilizzando macchinari meno invasivi per il terreno: questi macchinari potranno aiutare a liminare la compattazione del terreno, la quale rappresenta uno dei principali processi di degradazione del suolo stesso compromettendo la capacità di areazione, così come l'infiltrazione e il radicamento delle colture<sup>8</sup>.

#### TIPO DI PIANTA

Loacker si impegna a sperimentare l'utilizzo in Italia di piante innestate su portinnesto non-pollonifero le quali permettono di gestire l'impianto senza l'utilizzo di prodotti chimici atti al contenimento dei polloni.

---

<sup>7</sup> [http://www.europarl.europa.eu/ftu/pdf/it/FTU\\_5.2.5.pdf](http://www.europarl.europa.eu/ftu/pdf/it/FTU_5.2.5.pdf)

<sup>8</sup> [https://en.wikipedia.org/wiki/Soil\\_compaction\\_\(agriculture\)](https://en.wikipedia.org/wiki/Soil_compaction_(agriculture))

#### IMPIEGO DEI RESIDUI COLTURALI

Gli scarti della lavorazione della nocciola verranno utilizzati come biomassa per la generazione di energia termica.

Con i residui da potatura verrà creato del compost il quale verrà reimmesso all'interno dell'impianto per migliorare la struttura del terreno aumentando la sostanza organica al suo interno.

#### ENERGIA FOTOVOLTAICA

Verranno installati pannelli fotovoltaici con l'obiettivo di coprire interamente il fabbisogno energetico dell'impianto della Migliorina.

#### RICERCA CONTINUA

Loacker si impegna ad installare un vivaio nel quale fare ricerca e nel quale sperimentare diversi tipi di noccioli e diverse tecniche di coltivazione, in modo tale da poter mettere a disposizione un know how completo e approfondito. Obiettivo della ricerca sarà quello di investigare possibili metodologie per ridurre l'impatto ambientale, per esempio la riduzione del consumo d'acqua, l'innalzamento dell'efficienza energetica, la tutela della biodiversità e la ricerca economica sulla fattibilità della coltivazione biologica.

### **LA SOSTENIBILITÀ SOCIALE**

#### COINVOLGIMENTO DEGLI ATTORI LOCALI E VALORE AGGIUNTO LOCALE: IL TERRENO NELLE MANI DELLA COMUNITÀ

Tramite il coinvolgimento degli agricoltori locali Loacker contribuisce a creare e distribuire un valore economico che nasce sul posto e arricchisce la sua comunità. Questa formazione di nuova ricchezza non si manifesta solamente nella creazione di nuovi lavori ma coinvolge anche una serie più ampia di stakeholder che beneficiano dell'attività di Loacker in loco (per esempio i fornitori locali di servizi e prodotti per l'agricoltura o coloro che utilizzeranno le infrastrutture costruite nell'ambito del progetto).

#### STABILITÀ E CONTINUITÀ DI CONTRATTO

Creazione di relazioni durature tra Loacker e contadini facenti parte del progetto tramite la stipula di accordi di filiera e contratti di rete pluriennali

#### TRASFERIMENTO DI KNOW HOW E FORMAZIONE

Loacker si impegna ad offrire agli agricoltori facenti parte del progetto il giusto sostegno tecnico e operativo nell'avviamento e nel mantenimento della piantagione. Verrebbero inoltre creati dei percorsi di formazioni per far sì che gli operatori acquisiscano conoscenze complete e profonde. Loacker si impegna ad installare il sopraccitato vivaio in modo tale da poter mettere a disposizione dei partner di progetto un know how completo e approfondito.

#### TRASPARENZA NEI RAPPORTI E DIALOGO

Loacker si impegna ad annunciare con giusto anticipo e discutere in maniera trasparente con gli agricoltori eventuali cambiamenti operativi. Le decisioni verranno prese solo dopo la discussione ed il confronto con gli agricoltori locali in modo da minimizzare i possibili impatti negativi sui lavoratori o sulla comunità.

#### ATTENZIONE ALLE CONDIZIONI LAVORATIVE

Loacker si impegna a cooperare con i partner di progetto per porre particolare attenzione al rispetto delle norme vigenti in materia di lavoro minorile e lavoro clandestino lungo la filiera, garanzia di sicurezza delle condizioni lavorative, rispetto reciproco di diritti e obblighi e garanzia di pari opportunità per l'accesso al mercato.

## LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

### COMPOSIZIONE DEL PREZZO

Loacker pone molto attenzione al giusto riconoscimento economico finale. È per questo motivo che i prezzi saranno creati in modo equo nell'interesse reciproco dell'azienda e degli agricoltori parte del progetto i quali conferiranno il prodotto a Loacker: esso verrà calcolato sulla base del prezzo di mercato, con l'aggiunta di premi in base alla qualità del prodotto conferito, questo per riconoscere il lavoro dell'agricoltore e per ottenere una materia prima di elevata qualità.

### SOSTEGNO NELLA RICHIESTA DI FINANZIAMENTI

Loacker si impegna a prestare garanzia agli agricoltori parte del progetto, affinché la richiesta di finanziamenti a banche e istituti possa andare a buon fine.

### ASSISTENZA ECONOMICA RICEVUTA A LIVELLO REGIONALE ED EUROPEO

Tramite la formazione di contatti di cooperazioni basati su accordi di filiera e sulla creazione di una rete di imprese diventa possibile accedere a bandi regionali e europei per l'erogazione di finanziamenti che vanno a sostenere i singoli agricoltori locali nonché la comunità agricola locale nel suo insieme.

### GARANZIA D'ACQUISTO

Per gli agricoltori parte di questo progetto un vantaggio sostanziale sarebbe quello di essere alleggeriti dagli impegni successivi alla produzione. L'impegno è di conferire per la durata del contratto il proprio prodotto a Loacker, che garantisce l'acquisto delle nocciole rispettose dei criteri di qualità stabiliti.

### CREAZIONE DI INFRASTRUTTURE A SUPPORTO DELL'ECONOMIA LOCALE

Mediante la costruzione di centri di raccolta e stoccaggio nella proprietà di Loacker, gli agricoltori locali hanno la possibilità di investire nella produzione delle nocciole senza doversi preoccupare di cercare o costruire una struttura dove stoccare i prodotti. Ciò può funzionare come ulteriore incentivo all'investimento nella produzione di nocciole.

### IMPATTI ECONOMICI INDIRETTI

Gli impatti economici diretti che un'azienda ha nella zona in cui è insediata e agisce sono sicuramente molteplici e tangibili e sono misurati come il valore creato dalle transazioni economiche tra l'azienda e i suoi stakeholder. Gli impatti economici indiretti sono gli aspetti non monetari derivanti da tali transazioni: questo progetto darebbe supporto allo sviluppo del settore della coltivazione della nocciola e stimolo alla riqualificazione dell'area rurale della pianura toscana, creerebbe posti di lavoro e andrebbe a potenziare le capacità e le conoscenze tecniche e pratiche della comunità agricola locale.

### ETICA

Nel contesto di questo progetto non si tollererà e si combatterà con forza ogni forma di corruzione e di criminalità organizzata.

